

“中小企業の経営幹部層対象” 戦略的事業計画策定に必要な 会社の数字の基本

提供：株式会社 MIRABLE (ミラブル)
小林佳子税理士事務所

■ はじめに

この度は、弊社の研修に関心をお寄せいただき、誠にありがとうございます。今回の研修では、**中小企業の経営幹部層**を対象に、**戦略的事業計画を策定する際に必要となる会社の数字を理解する研修**をご紹介します。

この研修では、管理会計を用いて、数字を理解し、数字を使って現状を分析し、予測し、または逆算し、未来を見える化することができるようになります。研修で学ぶ指標は、たったの3つ。事業構造を理解し、高収益事業体質になるための4つの方法。これらを研修で学びます。

「理念経営」の重要性に着目する企業が増えてきましたが、「理念」はあっても、それを実現する具体的な目標設定をしている企業は少なく、あっても社員が納得する数字とはいえません。「理念（魂）」と「お金と利益（数字）」は、まさに経営の両輪です。渋沢栄一氏の有名な言葉「右手にロマン、左手に算盤」といえます。

お客様のニーズに対応し変化していくためには、さまざまなリスクも発生します。どんなリスクがあり、どこまで自社は耐えられるのか？などを数字を使って予測をすることができるようになれば想定内のリスクで済み、企業も成長し続けていくことができます。

そこで、**経営幹部層を対象に「理念経営」の両輪である会社の数字を理解し、事業の発展に役立てていただくための会社の数字の基本をお伝えします。**皆様のご参加を、心からお待ち申し上げております。

■ 解決できる課題・提供価値

理念やビジョンは明文化したものの、実現するために必要な数字目標がわからない。
たてた計画がうまくいっているのかどうかの検証の仕方がわからない。

- どのようにすれば利益が出るのかわからない
- 目標値の立て方がわからない。
- 計画を作成しても社員がついてこない
- 計画がうまくいっているのかどうかわからない。

研修を受講することで

- 利益を増やすための4つの方法がわかる
- なぜその数字が目標値なのかを理解できる。
- 数字「を」伝えるのではなく
数字「で」伝えることで数字が共通言語となる



■ 研修概要

本研修は、中小企業の経営幹部層を対象に、戦略的事業計画を策定する際に必要な会社の数字とお金の流れを理解するものです。経営幹部層と社員が一体となり、経営課題に立ち向かっていくためには、会社の数字を理解することが必要です。

①業種に関係なく、会社の利益が出てくるまでの流れを理解できる

会社の利益とは、売上から変動費をひき、更に固定費を引いたものが利益です。現場で出てくる数字がどの要素に当てはまるかを確認し、数字感覚の基礎を身に着けます。さらにどの要素がどのように変われば利益に影響を与えるか実務に使えるように学びます
→ 高収益型事業構造をめざす4つの方法

②お金の流れを理解して、強い財務体質を実現する。

財務体質を強くするために何が必要かを学びます。
→ 必要な指標は、3つだけ。

③数字を使ってシミュレーションできるようになり実務に取り入れる方法

本研修の最終目標は、会社の数字を使ってシミュレーションできるようになり、自社の事業計画策定とPDCAに役立てていただくことです。ワークを取り入れて、実際に問題を解いていただき、学んだ内容を明日から使っていただけるようにします。

以上の特長を持つ本研修で、ビジネスの成果に直結するよう支援してまいります。

■ 提供方法

【提供方法】

- 集合型（対面型）で提供されます。
- 会社外の研修会場にて行います。

■ 研修カリキュラム

カリキュラムは、6時間×2日間。対面型（集合研修）。

[カリキュラム詳細は別途資料をご参照ください](#)

【1日目】

- ・ 決算書のどの利益が一番大事？
- ・ 費用には2種類ある
- ・ 未来会計図への変換
- ・ 高収益型事業を目指す4つの方法
- ・ 実務への利用事例（ワーク）

【2日目】

- ・ 強い財務体質とは
- ・ 会社をよくする3つの指標
- ・ 3つの指標をよくするためにできること
- ・ ワーク
- ・ 数字遊びにならないための注意点

■ 提供価格

提供価格

- 初期費用 無料
- 100万円（税抜き）
- 受講可能人数

1社3名から申込可能。 1社8名まで ※追加1人ごとに10万円

■ セミナー風景、講座紹介（一部紹介）

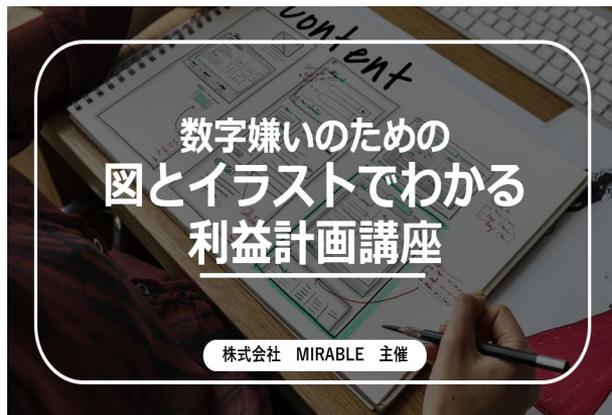


セミナー風景



経営を数字に落とし込む経営計画作成セミナー

税務顧問先での社員教育



要望があれば、税務顧問先で毎月研修をしています

これさえわかれば敵なし

未来会計図表



この研修でも使うワークシートです。

■ 講師プロフィール



株式会社 MIRABLE (ミラブル)
代表取締役 税理士 小林佳子

- 九州大学卒業
- 子育てしながら税理士の資格取得
- 趣味は、トライアスロン → マラソン → 韓国ドラマオタク
- 2018年7月 税理士事務所独立開業。
- 2022年3月 株式会社MIRABLE設立。
- 九州北部税理士会所属。糸島商工会税務専門員。
- LLP福岡事業承継・M&Aセンター所属アドバイザー
- 経営計画をつくり、社員とともに会社を楽しく成長させていくことが使命です。そして中小企業を元気にすることが、子どもたちの明日の未来を明るくするものと信じています。



■ 株式会社MIRABLE 概要



株式会社の運営母体は、小林佳子税理士事務所です。

セミナーのほか、以下の事業を行っております。

- ◆財務コンサル、資金繰り支援コンサル事業
- ◆補助金コンサル事業
- ◆経営計画作成支援事業
- ◆事業承継引継支援事業

◆受賞

認定経営革新等支援機関として2023年ベスト100事務所として表彰される。

中小企業庁より優良取組事例を評価され、優良取組事例集に取り上げられる。



■ お申し込み方法



- 下記までお問合せ下さい

Eメール：mirable@taxkoba.jp

または下記HPのお問い合わせから「セミナー希望」と記入の上送信ください。

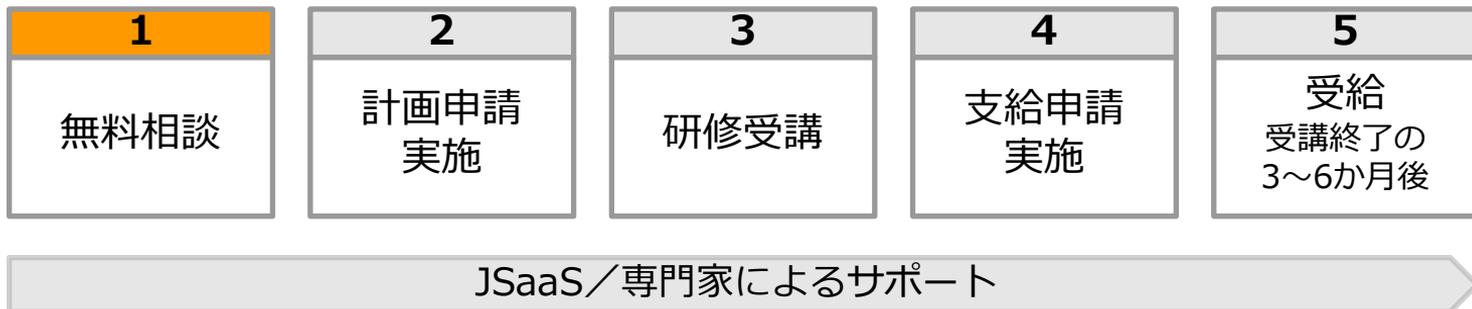


■ 別紙：助成金活用をご希望される方へ



- 研修金額の45%が国から助成（100万円 → 55万円に）

- 全体の流れ 「無料コンサル」



- 必要書類

労務書類：就業規則、雇用契約書、出勤簿、賃金台帳、社員名簿



